



Castilla-La Mancha



HR EXCELLENCE IN RESEARCH



# FUNDACIÓN DEL HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS PARA LA INVESTIGACIÓN Y LA INTEGRACIÓN

## PLAN DE ACTUACIÓN DEL EJERCICIO 2026

SESIÓN ORDINARIA DEL PATRONATO DE 4 DE DICIEMBRE DE 2025

|   |    |
|---|----|
| I. INTRODUCCIÓN:.....   | 3  |
| II. PRESUPUESTO AÑO 2026 POR ÁREAS .....                              | 4  |
| I. Ingresos del ejercicio.....  | 5  |
| II. Gastos del ejercicio.....   | 6  |
| III. MEMORIA EXPLICATIVA .....  | 7  |
| A) INGRESOS.....  | 8  |
| B) ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN .....                                  | 8  |
| IV. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA FUNDACIÓN ..... | 20 |
| V. ANEXO I.....   | 23 |



## I. INTRODUCCIÓN:

La Ley 50/2002, de 26 de diciembre, de Fundaciones, establece en su artículo 25.8:

“El Patronato elaborará y remitirá al Protectorado, en los últimos tres meses de cada ejercicio, un plan de actuación, en el que queden reflejados los objetivos y las actividades que se prevea desarrollar durante el ejercicio siguiente”.

Por su parte, el artículo 26.2 del Real Decreto 1337/2005, de 11 de noviembre, por el que se aprueba el Reglamento de Fundaciones de competencia estatal indica:

“El Plan de Actuación contendrá información identificativa de cada una de las actividades propias y de las actividades mercantiles, de los gastos estimados para cada una de ellas y de los ingresos y otros recursos previstos, así como cualquier otro indicador que permita comprobar en la memoria el grado de realización de cada actividad o el grado de cumplimiento de los objetivos”

Se presenta el Plan de Actuación de la Fundación, correspondiente al ejercicio 2026, para su aprobación por el Patronato, en el periodo marcado por la Ley de 50/2002 de Fundaciones en su artículo 25.8, es decir, en los últimos tres meses de ejercicio 2025, en sesión ordinaria del día 4 de diciembre de 2025.

Con vistas a poder dar una información lo más completa y exhaustiva posible, el siguiente Plan de Actuación se divide en dos partes claramente diferenciadas:

1.- Plan de Actuación y Presupuesto 2026 estructurado en los diferentes programas que la Fundación gestionará en dicho ejercicio.

2.- Presupuesto anual por concepto de gasto e ingreso en función de las partidas contables Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos y el modelo de plan de actuación de las entidades sin fines lucrativos.

Se considera, pues, que el siguiente Plan de Actuación refleja los objetivos y las actividades que se van a desarrollar durante el ejercicio 2026 conteniendo información



identificativa de cada una de las actividades propias y de las actividades mercantiles, de los gastos estimados para cada una de ellas y de los ingresos y otros recursos previstos.

Así pues, el Plan de Actuación y Presupuesto del ejercicio 2026 recoge de manera cifrada, conjunta y sistemática la previsión de gastos presupuestarios de la Fundación para el periodo considerado y los ingresos presupuestarios con los que espera contar para hacer frente a dichos gastos.

Para 2026 se ha realizado una estimación partiendo de los presupuestos de la Junta de comunidades de Castilla-La Mancha y los proyectos por concurrencia competitiva concedidos para el ejercicio 2026 cuya resolución definitiva ya se ha publicado, por lo que si durante el ejercicio 2026 se produce una variación significativa de los mismos, el Patronato aprobará la modificación del mismo, durante el ejercicio.

## **II. PRESUPUESTO AÑO 2026 POR ÁREAS**

### **A) Actividad propia, objetivos y estrategias**

La Fundación del Hospital Nacional de Parapléjicos para la Investigación y la Integración (en adelante, la Fundación) propone basar sus objetivos estratégicos para el fomento de la formación e investigación en materia sanitaria, de acuerdo con los objetivos recogidos en sus Estatutos:

- a) La promoción y coordinación de la realización y desarrollo de programas de investigación científica aplicada a la Biomedicina y a las Ciencias de la Salud y, en especial, de los que afecten a la promoción de la salud y la prevención de las enfermedades, a la mejora de la asistencia sanitaria y socio-sanitaria y a la rehabilitación.
- b) Facilitar la investigación y la formación del personal investigador en colaboración con la Universidad y con aquellas otras Instituciones, tanto públicas como privadas, que dirigen sus actividades a este campo.
- c) Proyectar a la sociedad y al entorno sanitario los avances de la investigación, la información y la experiencia.
- d) Promover la utilización óptima de los recursos puestos al servicio de la investigación, asegurando su eficacia, eficiencia y calidad como elemento característico del sistema sanitario público.



- e) Garantizar el principio de legalidad, los principios éticos y la deontología profesional en el desarrollo de la investigación y la gestión del conocimiento.
- f) Facilitar la financiación y la gestión de los procesos de investigación.
- g) Promover una mayor calidad de vida de sus beneficiarios mediante la realización de programas que persigan dicha finalidad ya sea por sí misma o en colaboración con entidades públicas o privadas.
- h) Facilitar la plena integración social, laboral y familiar de sus beneficiarios.
- i) Cualquier otro relacionado con los ya citados, que se acuerde por el Patronato de la Fundación.

El Plan de Actuación 2026 que se somete a la aprobación del Patronato podrá ser complementado. Estas actuaciones no supondrán en principio, desviación negativa presupuestaria motivada por falta de financiación ya que, en su gran mayoría, vendrán subvencionadas.

#### I. Ingresos del ejercicio

| Financiador                           | Concepto   | Importe          | TOTAL financiador | %s/ financiador | % por ayuda |
|---------------------------------------|--|------------------|-------------------|-----------------|-------------|
| SESCAM                                | Subvención Nominativa-Estructura   | 383.047          | <b>772.580</b>    | <b>12,75%</b>   | 6,32%       |
|                                       | Subvención Nominativa- Cofinanciación Personal   | 34.850           |                   |                 | 0,58%       |
|                                       | Subvención Nominativa-Personal EMER  | 354.683          |                   |                 | 5,85%       |
| CONSEJERIA DE SANIDAD                 | Instituto de investigación   | 880.000          | <b>902.400</b>    | <b>14,89%</b>   | 14,52%      |
|                                       | Subvención Nominativa- Cofinanciación Proyecto (IVA soportado)                         | 22.400           |                   |                 | 0,37%       |
| Agencia Transformacion digital CLM    | Proyecto Espacio de datos_RDS  | 430.020          | <b>430.020</b>    | <b>7,10%</b>    | 7,10%       |
| CONSEJERIA ECONOMIA, EMPRESAS, EMPLEO | Personal INVESTIGO_Consejeria_11 perfiles  | 333.334          | <b>333.334</b>    | <b>5,50%</b>    | 5,50%       |
| Proyectos de investigación            | Subvenciones para la realización de proyectos  | 2.879.852        | <b>3.321.444</b>  | <b>54,80%</b>   | 47,52%      |
|                                       | Subvenciones para la realización de proyectos_inmovilizado                             | 268.560          |                   |                 | 4,43%       |
|                                       | Overheads  | 173.032          |                   |                 | 2,86%       |
| FECYT                                 | Proyecto IDISCAM_WOS   | 39.128           | <b>168.795</b>    | <b>2,79%</b>    | 0,65%       |
| Varios                                | Costes indirectos que se reinvierten en Programa intramural (de ejercicios anteriores) | 107.667          |                   |                 | 1,78%       |
| Patrocinadores varios                 | Jornadas   | 22.000           |                   |                 | 0,36%       |
| Proyectos de integración              | Subvenciones para la realización de los proyectos                                      | 115.000          | <b>126.528</b>    | <b>2,09%</b>    | 1,90%       |
|                                       | Overheads  | 11.528           |                   |                 | 0,19%       |
| Proyectos de comunicación             | Subvenciones para la realización de proyectos  | 5.000            | <b>5.500</b>      | <b>0,09%</b>    | 0,08%       |
|                                       | Overheads  | 500              |                   |                 | 0,01%       |
| <b>TOTAL INGRESOS 2026</b>            |  | <b>6.060.600</b> | <b>6.060.600</b>  | <b>100%</b>     | <b>100%</b> |

## II. Gastos del ejercicio

| Área   | Concepto                                      | Gasto por concepto | TOTAL por ÁREA   | %s/total gastos | % s/total área |
|--|---|--------------------|------------------|-----------------|----------------|
| UNIDAD DE GESTIÓN                            | Personal FHNP                                 | 433.234            | <b>1.523.992</b> | <b>25,15%</b>   | 7,15%          |
|  | Personal IDISCAM                              | 651.387            |                  |                 | 10,75%         |
|  | Gastos servicios exteriores FHNP              | 38.318             |                  |                 | 0,63%          |
|  | Gastos financieros                            | 3.644              |                  |                 | 0,06%          |
|  | Gastos servicios exteriores IDISCAM           | 397.409            |                  |                 | 6,56%          |
| <b>TOTAL GESTIÓN UNIDAD DE INVESTIGACIÓN</b> |   |                    | <b>1.523.992</b> | <b>25,15%</b>   | <b>25,15%</b>  |
| <b>ACTIVIDADES PROPIAS</b>                   |   |                    |                  |                 |                |
| INVESTIGACIÓN                                | Personal EMER                                 | 354.683            | <b>4.416.609</b> | <b>72,87%</b>   | 5,85%          |
|  | Personal sujetos a proyectos de Investigación | 1.026.102          |                  |                 | 16,93%         |
|  | Personal Cofinanciación                       | 34.850             |                  |                 | 0,58%          |
|  | Personal INVESTIGO_Consejeria_11 perfiles     | 333.334            |                  |                 | 5,50%          |
|  | Personal Reconocimiento antigüedad            | 24.871             |                  |                 | 0,41%          |
|  | Proyectos de Investigación                    | 1.736.729          |                  |                 | 28,66%         |
|  | Proyectos de Investigación Amortización       | 268.560            |                  |                 | 4,43%          |
|  | Proyectos de Investigación IVA                | 22.400             |                  |                 | 0,37%          |
|  | Agencia Transformación digital CLM            | 430.020            |                  |                 | 7,10%          |
|  | Resultado del ejercicio                       | 185.060            |                  |                 | 3,05%          |
| INTEGRACIÓN                                  | Integración                                   | 115.000            | <b>115.000</b>   | <b>1,90%</b>    | 1,90%          |
| COMUNICACIÓN                                 | Comunicación                                  | 5.000              | <b>5.000</b>     | <b>0,08%</b>    | 0,08%          |
| <b>TOTAL ACTIVIDADES PROPIAS</b>             |   |                    | <b>4.536.609</b> | <b>74,85%</b>   | <b>74,85%</b>  |
| <b>TOTAL GASTOS 2026</b>                     |   | <b>6.060.600</b>   | <b>6.060.600</b> | <b>100%</b>     | <b>100%</b>    |

### III. MEMORIA EXPLICATIVA

Con la información presupuestaria por áreas detallada en el punto anterior, se pretende conseguir los objetivos siguientes:

- Una planificación de las actividades diversas de la Fundación.
- Un control de la ejecución presupuestaria.
- Una información que, sobre los ingresos presupuestados obtenidos, financien los gastos previstos del ejercicio.
- Una plasmación de continuidad y desarrollo de la Fundación.

El Plan de Actuación de la Fundación para el ejercicio 2026 presenta un presupuesto equilibrado, no dando lugar, a priori, a la necesidad o capacidad de endeudamiento, quedando nivelados los ingresos con los gastos a realizar, se pretende realizar una política de reducción y control de gastos corrientes no financiados para poder amortizar deuda contraída en otros ejercicios.

Los presupuestos por áreas se presentan como una herramienta muy útil que posibilita un análisis segmentado, para cada uno de los programas que se identifican en la Fundación, de las realizaciones, cumplimiento de objetivos y costes de las actividades a realizar.

Este sistema presupuestario nos permite un mejor control de coste por actividad y programa y un análisis de su repercusión en el gasto general y en la obtención de patrocinios.



## A) INGRESOS

En este epígrafe se registran aquellos ingresos conocidos procedentes de los subvenciones esperadas y Convenios de Colaboración ya suscritos, los excedentes de ejercicios anteriores pendientes de aplicar a las actividades de la Fundación (remanentes de proyectos) y los ingresos por mecenazgo que se esperan conseguir para diversas actividades de la Fundación de otras entidades.

## B) ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

### B.1.- ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

#### **ACTIVIDAD 1: Gestión de las actividades de Investigación e Integración**

##### **A.1. Identificación.**

| Denominación de la actividad                | ÁREA ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN                         |
|---|---|
| Tipo de actividad *                         | Propia  |
| Identificación de la actividad por sectores | Investigación; apoyo a los proyectos de investigación |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS                     |

##### **Descripción detallada de la actividad prevista.**

Dar apoyo administrativo, gestionar y justificar:

1. Subvenciones públicas y privadas solicitadas por el personal investigador en la modalidad de concurrencia competitiva.
2. Convenios con entidades públicas y privadas y con empresas, con el objetivo de desarrollar proyectos de investigación e integración.
3. Gestión contable, fiscal y laboral de la Fundación.
4. Control del gasto y justificación de las subvenciones y convenios para la realización de proyectos y ensayos clínicos.
5. Convocatorias, propias, por concurrencia competitiva de ayudas de apoyo a la investigación sanitaria.
6. Preparación y revisión de protocolos de actuación.

## **Calidad**

### **Contexto general y antecedentes**

La Fundación del Hospital Nacional de Paraplégicos obtuvo en diciembre de 2020 la acreditación favorable de la Comisión Europea dentro de la iniciativa Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R), pasando a la fase de Implementación del sello de calidad. Desde entonces, la Fundación ha desarrollado diversas acciones encaminadas a garantizar procesos de contratación abiertos, transparentes y basados en el mérito, de acuerdo con los principios de la Carta Europea del Investigador y el Código de Conducta (C&C).

### **Actuaciones realizadas durante 2025**

Durante el ejercicio 2025, la Fundación consolidó la implantación de las medidas derivadas de la auditoría favorable de la Comisión Europea (2023) y completó la ejecución de las acciones previstas en el plan del ejercicio anterior. Concretamente, se llevaron a cabo las siguientes actuaciones:

- Unificación de correos corporativos: creación y asignación de 90 cuentas institucionales para el personal investigador, reforzando la identidad corporativa y la comunicación interna.
- Creación del mapa de equipamiento científico-técnico: registro y catalogación de 20 equipos científico-técnicos pertenecientes a los distintos centros de investigación vinculados a la Fundación.
- Creación de grupos de trabajo HRS4R: constitución de tres grupos temáticos (gestión, comunicación y recursos humanos) encargados del seguimiento y la mejora del Plan de Acción.

Estas actuaciones completaron los objetivos operativos del ejercicio 2025, permitiendo disponer de herramientas homogéneas para la gestión de la calidad y fortaleciendo la estructura organizativa del Sello HRS4R en la Fundación.

### Actividades previstas para 2026

Durante el ejercicio 2026, la Fundación orientará sus esfuerzos a la evaluación interna, actualización y mejora continua del Plan de Acción HRS4R, con el fin de mantener la acreditación y preparar la próxima revisión externa por parte de la Comisión Europea.

Las actuaciones previstas se detallan a continuación:

| Objetivo                                       | Descripción de la actividad prevista   | Indicador                           | Cuantificación prevista 2026 |
|--|--|-------------------------------------|------------------------------|
| Evaluación intermedia del Plan de Acción HRS4R | Realización de un informe de autoevaluación sobre el grado de cumplimiento de las acciones implantadas y propuestas de mejora. | Informe de evaluación elaborado     | 1                            |
| Revisión y actualización documental            | Actualización de los manuales, procedimientos y documentos normalizados  | Documentos revisados o actualizados | 5                            |
| Flujos de trabajo                              | Creación y actualización de flujos de trabajo.   | Documentos revisados o actualizados | 5                            |

### Seguimiento y evaluación

El cumplimiento de las actuaciones será objeto de revisión semestral por los grupos de trabajo HRS4R. Al finalizar el ejercicio 2026, se elaborará un informe de seguimiento con los resultados alcanzados, grado de ejecución y propuesta de acciones para el ejercicio siguiente, de acuerdo con las directrices establecidas por la Comisión Europea y los criterios de calidad institucional.

### A.2. Recursos humanos empleados en la actividad.

| Tipo                | 2026     |          | 2025     |              |
|---------------------|----------|----------|----------|--------------|
|                     | Número   | Número   | Número   | Nº horas/año |
|                     | Previsto | Previsto | Previsto | Previsto     |
| Personal asalariado | 16       | 24.304   | 13       | 19.747       |



El personal asalariado se desglosa, por categorías, en la siguiente tabla;

| Categoría                              | Puesto   |
|--|--|
| Coordinador de Administración          | Jefa Administración                                |
| Técnico Titulado Superior Investigador | Coordinadora del área jurídica y Recursos Humanos  |
| Técnico Titulado Superior Investigador | Coordinadora del área de proyectos                 |
| Técnico Titulado Superior Investigador | Coordinador del área económica y de gestión        |
| Técnico Titulado Superior Investigador | Técnico de gestión de proyectos                    |
| Técnico Titulado Superior Investigador | Técnico de gestión de proyectos                    |
| Técnico Titulado Superior Investigador | Técnico del área jurídica y Recursos Humanos       |
| Técnico Titulado Superior Investigador | Técnico gestión Ensayos Clínicos                   |
| Técnico Titulado Superior Investigador | Técnico de calidad                                 |
| Técnico Titulado Superior Investigador | Técnico de métricas                                |
| Administrativo                         | Oficial Admtvo. Administración-Contabilidad        |
| Administrativo                         | Oficial Admtvo. Administración-Gestión             |
| Administrativo                         | Oficial Admtvo. Administración-RRHH y contratación |
| Administrativo                         | Oficial Admtvo. Admón-Calidad y Ensayos Clínicos   |
| Administrativo                         | Oficial Admtvo. Administración- Proyectos          |
| Administrativo                         | Oficial Admtvo. Administración- Proyectos          |

### A.3. Personas beneficiarias y usuarias de la actividad.

| Tipo               | Número   |
|--------------------|----------|
|                    | Previsto |
| Personas físicas   | NP       |
| Personas jurídicas | NP       |

En esta actividad no es posible cuantificar los Personas beneficiarias y usuarias de la actividad.

### A.4. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

| Objetivo                          | Indicador                                    | Cuantificación              |
|-----------------------------------|--|-----------------------------|
| Cumplimiento de fines fundaciones | N <sup>a</sup> de proyectos de investigación | Nº de proyectos gestionados |



## ACTIVIDAD 2- INVESTIGACIÓN

### A.1. Identificación.

| Denominación de la actividad                | ÁREA DE INVESTIGACIÓN   |
|---|---|
| Tipo de actividad *                         | PROPIA  |
| Identificación de la actividad por sectores | INVESTIGACIÓN BIOMÉDICA   |
| LUGAR DE DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD         | HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS Y OTROS CENTROS DEL SERVICIO DE SALUD DE CASTILLA-LA MANCHA |

### Descripción detallada de la actividad prevista:

En el ejercicio 2026 vamos a distinguir **líneas** dentro de este epígrafe:

#### **Línea 1: Formación**

##### **Contexto general**

La formación del personal constituye un elemento esencial en la estrategia de mejora continua de la Fundación del Hospital Nacional de Parapléjicos, contribuyendo al desarrollo profesional, la actualización de competencias y la calidad de los servicios prestados.

En línea con su compromiso con la excelencia y la capacitación del personal investigador, técnico y de gestión, la Fundación mantiene un enfoque formativo orientado tanto a la formación continuada del sistema sanitario como a la detección de necesidades específicas derivadas de su actividad científica y administrativa.

##### **Actuaciones realizadas durante 2025**

Durante el ejercicio 2025, la Fundación ha continuado promoviendo la formación entre su personal, facilitando el acceso a cursos, jornadas y programas formativos organizados por el Servicio de Salud de Castilla-La Mancha y otras entidades colaboradoras. Se han desarrollado cursos relativos a divulgación de resultados científicos, estadística, protección de datos e inglés.

Asimismo, se han identificado las principales áreas de mejora competencial, lo que ha permitido planificar una oferta formativa propia más adaptada a las necesidades reales del personal de la Fundación.



## Actividades previstas para 2026

Durante el ejercicio 2026, la Fundación impulsará dos líneas complementarias de actuación en materia de formación:

1. Formación continuada a través de SOFOS: El personal de la Fundación seguirá teniendo acceso a la Plataforma de Formación Continuada del Servicio de Salud de Castilla-La Mancha (SOFOS), donde podrá solicitar su matriculación en cursos y jornadas de interés profesional. Esta formación permitirá mejorar los conocimientos técnicos y mantener actualizadas las competencias del personal en las distintas áreas de su desempeño.
2. Formación específica de la Fundación: La Fundación diseñará e impartirá acciones formativas propias orientadas a cubrir necesidades detectadas internamente, fomentando la mejora de capacidades transversales y científicas. Entre las acciones previstas se incluyen:

- Curso básico sobre estadística aplicada a la investigación.
- Curso sobre divulgación científica.
- Curso sobre redacción en inglés en el ámbito científico.
- Curso sobre protección de datos en la investigación y la gestión de proyectos.
- Otros cursos de interés propuestos por el propio personal de la Fundación.

Las actuaciones previstas se desarrollarán a lo largo del año, combinando formación presencial, semipresencial y en línea, según la naturaleza y alcance de cada programa.

| Objetivo   | Descripción de la actividad prevista  | Indicador                               | Cuantificación prevista 2026 |
|--|---|---|------------------------------|
| Desarrollo de formación específica de la Fundación | Planificar e impartir acciones formativas propias en función de las necesidades detectadas. | Número de cursos específicos impartidos | 5                            |
| Mejora de competencias técnicas y científicas      | Evaluación de la satisfacción y aprendizaje del personal tras las acciones formativas.      | Encuestas de evaluación positivas       | ≥ 70 % de satisfacción       |

## **Seguimiento y evaluación**

El seguimiento de las acciones formativas se realizará mediante informe final que recogerán la participación, resultados y grado de satisfacción del personal.

La información obtenida permitirá actualizar el plan de formación anual y priorizar nuevas áreas de capacitación en función de las necesidades emergentes de la Fundación.

## **LÍNEA 2: Gestión de proyectos de investigación**

### **3.1 Proyectos investigación competitivos**

#### **Contexto general**

Dentro de las actividades de gestión de la Fundación se estableció como uno de los ejes prioritarios la creación del Instituto de Investigación Sanitaria de Castilla-La Mancha (IDISCAM), que fue creado a través de un convenio de colaboración entre la Consejería de Sanidad, el Servicio de Salud de Castilla-La Mancha, la Universidad de Castilla-La Mancha, la Universidad de Alcalá y la Fundación, que actúa como entidad gestora del mismo. La firma del convenio de constitución del instituto se realizó el 06 de Julio de 2.022 (Resolución de 01/08/2022, DOCM de 11 de Agosto de 2022).

#### **Actuaciones realizadas durante 2025**

En 2025, la Fundación ha continuado con la implementación y consolidación de proyectos en el marco de la gestión del Instituto de Investigación Sanitaria de Castilla-La Mancha (IDISCAM). A lo largo de este periodo, se han gestionado convocatorias competitivas tanto nacionales como internacionales, con especial énfasis en la Acción Estratégica en Salud y en los programas de investigación financiados por la Comisión Europea.

El modelo de financiación de la investigación sigue un sistema competitivo, tanto a nivel nacional como internacional. En el ámbito nacional, las convocatorias del **Plan Nacional** se han establecido como la principal referencia para el sector público, a las que acceden investigadores e instituciones para obtener recursos para sus proyectos.

A nivel internacional, los programas europeos han tomado una relevancia significativa, destacando los fondos proporcionados por **Horizon Europe**, **Interreg**, **COST**, **IHI**, **Sudoe**, entre otros. Estos programas financian proyectos de investigación e innovación, contratos de personal (predoctorales, postdoctorales, investigadores, técnicos de soporte), y fomentan la movilidad del personal investigador.

Durante 2025, se han obtenido importantes avances y resultados en proyectos financiados a través de estas convocatorias competitivas.

### Actividades previstas para 2026

Para el periodo 2026, se establecen los siguientes objetivos en relación a los **proyectos competitivos**:

| <b>OBJETIVOS REFERIDOS A PROYECTOS DEL PLAN NACIONAL</b>               |                 |                     |
|--|-----------------|---------------------|
| <b>Objetivo</b>  | <b>Magnitud</b> | <b>Objetivo/año</b> |
| Obtención de proyectos de investigación competitivos del Plan Nacional | Numérica        | 5                   |
| Número de proyectos del Plan Nacional activos en 2026                  | Numérica        | 49                  |
| Número de investigadores principales de proyecto de los últimos 5 años | Numérica        | 25                  |
| Fondos obtenidos provenientes de proyectos del Plan Nacional obtenidos | Numérica        | 3,0 M€              |

| <b>OBJETIVOS REFERIDOS A PROYECTOS COMPETITIVOS INTERNACIONALES</b> |                 |                     |
|---|-----------------|---------------------|
| <b>Objetivo</b>   | <b>Magnitud</b> | <b>Objetivo/año</b> |
| Número de nuevos proyectos internacionales obtenidos en 2026        | Numérica        | 2                   |
| Número de proyectos internacionales activos en 2026                 | Numérica        | 4                   |
| Fondos obtenidos de proyectos competitivos internacionales          | Numérica        | N/A                 |

### Contexto general

La investigación clínica constituye una parte esencial de la actividad sanitaria de excelencia, ya que permite ofrecer a los pacientes terapias innovadoras y opciones de tratamiento que, en muchos casos, no están disponibles en la práctica asistencial habitual.



Los ensayos clínicos aportan además beneficios relevantes derivados del **Castilla-La Mancha** rigor metodológico y del marco de auditoría externa continua al que están sometidos. Todo ello se traduce en una mejora de la calidad asistencial, un fortalecimiento del prestigio institucional y un impulso a la carrera profesional de los equipos implicados.

De acuerdo con el Real Decreto 1090/2015, de 4 de diciembre, la participación en ensayos clínicos implica no solo la aplicación de los máximos estándares éticos y científicos, sino también una gestión transparente, trazable y coordinada entre el promotor, el centro sanitario y la Fundación.

### **Actuaciones realizadas durante 2025**

Durante el ejercicio 2025, la Fundación ha consolidado su papel como entidad gestora de los estudios clínicos comerciales desarrollados en el entorno del Servicio de Salud de Castilla-La Mancha, alcanzando un incremento del 145 % en la actividad de gestión respecto al año 2024.

Este crecimiento ha reflejado una mayor confianza por parte de los promotores y un fortalecimiento de los procedimientos internos de la Fundación, especialmente en los ámbitos de gestión contractual, control presupuestario y coordinación con los investigadores principales.

Las actuaciones desarrolladas durante el año incluyen:

- Revisión y actualización del procedimiento interno de gestión de contratos de ensayos clínicos.
- Optimización de los tiempos de tramitación administrativa y comunicación con los promotores.
- Consolidación del seguimiento técnico-administrativo de los ensayos activos.
- Mejora en la trazabilidad documental y en la comunicación con los equipos investigadores.

**Actividades previstas para 2026**

Durante el ejercicio 2026, la Fundación centrará sus esfuerzos en mantener el crecimiento sostenido de la actividad de ensayos clínicos y en reforzar la calidad de los procesos de gestión, garantizando el cumplimiento de la normativa vigente y la satisfacción de los promotores y equipos investigadores.

Las líneas de trabajo previstas se estructuran del siguiente modo:

| <b>Objetivo</b>                                   | <b>Descripción de la actividad prevista</b>  | <b>Indicador</b>                               | <b>Cuantificación prevista 2026</b>        |
|---|--|--|--|
| Consolidar la gestión de ensayos clínicos activos | Seguimiento y actualización de los proyectos en curso hasta su cierre administrativo, garantizando la correcta trazabilidad y comunicación con los promotores. | Número de ensayos clínicos activos gestionados | Mantenimiento o incremento respecto a 2025 |
| Captación de nuevos ensayos clínicos              | Colaboración con investigadores y promotores para facilitar la puesta en marcha de nuevos estudios clínicos en el Hospital Nacional de Parapléjicos.           | Número de nuevos ensayos iniciados             | Incremento sostenido                       |
| Mejora de los procedimientos internos de gestión  | Actualización de los protocolos de gestión de contratos, pagos y comunicación interdepartamental.  | Procedimientos revisados / actualizados        | $\geq 2$                                   |
| Formación del personal implicado                  | Desarrollo de sesiones formativas específicas sobre normativa de ensayos clínicos, gestión documental y control de calidad.                                    | Sesiones de formación impartidas               | $\geq 1$                                   |

**Seguimiento y evaluación**

El seguimiento de la actividad de gestión de ensayos clínicos se realizará de forma continua a través de los sistemas internos de control y de comunicación con los promotores.

Semestralmente se elaborarán informes de actividad que permitan valorar el número de ensayos activos.

**A.1. Recursos humanos empleados en la actividad.**

| <b>Tipo</b>                        | <b>2026</b>   |                     | <b>2025</b>   |                     |
|------------------------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|
|                                    | <b>Número</b> | <b>Nº horas/año</b> | <b>Número</b> | <b>Nº horas/año</b> |
|                                    | Previsto      | Previsto            | Previsto      | Previsto            |
| Personal asalariado                | <b>94</b>     | <b>142.786</b>      | <b>104</b>    | <b>157.976</b>      |
| Personal con contrato de servicios |               |                     |               |                     |

**A.2. Personas beneficiarias y usuarias de la actividad.**

| Tipo               | Número   |
|--------------------|----------|
|                    | Previsto |
| Personas físicas   | NP       |
| Personas jurídicas | NP       |

**A.3. Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.**

| Objetivo                                      | Indicador                        | Cuantificación              |
|---|----------------------------------|-----------------------------|
| Cumplimiento de fines de fundaciones          | Nº de proyectos de investigación | Nº de proyectos gestionados |
| Gestión de proyectos de investigación activos | Número de proyectos              | <b>252</b>                  |
| Acciones formativas                           | Número de acciones formativas    | 5                           |

Los proyectos de investigación e integración gestionados por la Fundación abiertos en el ejercicio 2026 se recogen en el *Anexo I*.

**ACTIVIDAD 3: INTEGRACIÓN****A) Identificación.**

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| Denominación de la actividad                | ÁREA INTEGRACIÓN                  |
| Tipo de actividad *                         | PROPIA                            |
| Identificación de la actividad por sectores | Integración                       |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS |

**Contexto general**

Mejorar la calidad de vida de las personas, con discapacidad física, cubriendo sus necesidades asistenciales, creando un espacio de convivencia con los servicios y recursos adecuados que sirva para mejorar su salud, su movilidad y que sirva, también, para frenar su deterioro físico y mental y las carencias de afecto, relación y motivación.



El área de integración tiene como valores fundamentales el **Castilla-La Mancha** desarrollo físico, personal y social desarrollado en torno a la práctica deportiva regular, impulsando la participación inclusiva y la mejora tanto individual como grupal. Apostar por el deporte en personas con lesión medular es conseguir beneficios físicos, psíquicos y sociales tanto para la persona que lo practica como para el contexto que le rodea, al constituir el deporte un medio de doble acción. Asimismo, también cuenta como finalidad fomentar la práctica físico-deportiva saludable como medio de ocupación del ocio en torno a un grupo de compañeros.

✓ **Objetivos principales**

- Mejorar el desarrollo físico y la salud de la persona con lesión medular
- Estimular las relaciones interpersonales con personas con o sin discapacidad
- Buscar la propia mejora de uno mismo, como superación de metas deportivas

✓ **Objetivos específicos**

- Llegar al mayor número posible de usuarios
- Mantener la participación activa de los inscritos en los diferentes deportes y actividades desarrolladas en el Centro
- Tener presencia de participantes en diferentes campeonatos adaptados o inclusivos
- Organizar campeonatos y torneos

|                                     |                     |           |
|-------------------------------------|---------------------|-----------|
| Gestión de proyectos de integración | Número de proyectos | <b>15</b> |
|-------------------------------------|---------------------|-----------|

**B) Recursos humanos empleados en la actividad.**

| Tipo                               | Número   | Nº horas/año |
|------------------------------------|----------|--------------|
|                                    | Previsto | Previsto     |
| Personal asalariado                |          |              |
| Personal con contrato de servicios |          |              |
| Personal HNP                       | 6        | 9.114        |



**C) Personas beneficiarias y usuarias de la actividad.**

| Tipo               | Número   |
|--------------------|----------|
|                    | Previsto |
| Personas físicas   | 350      |
| Personas jurídicas |          |

Se destaca la continuidad del **convenio con Ponle Freno**, que, al igual que en años anteriores, prevé la donación de fondos recaudados en sus carreras a la **Fundación del Hospital Nacional de Parapléjicos**. Estos recursos se destinarán a financiar acciones específicas que se llevarán a cabo durante 2026.

**ACTIVIDAD 4 COMUNICACIÓN**

**Contexto general**

La comunicación institucional constituye un eje estratégico para la Fundación del Hospital Nacional de Parapléjicos, al ser un instrumento esencial para la difusión de la actividad científica, la visibilidad de los proyectos de investigación y la proyección pública de la Fundación como agente de innovación sanitaria en Castilla-La Mancha.

Durante los últimos años, la Fundación ha desarrollado una estrategia de comunicación científica digital orientada a fortalecer su presencia institucional, fomentar la colaboración entre entidades del ámbito sanitario y acercar los avances de la investigación a la sociedad.

**Actuaciones realizadas durante 2025**

Durante 2025, la actividad de comunicación se ha centrado en consolidar la presencia digital de la Fundación y reforzar sus canales institucionales de difusión, con especial atención a las plataformas LinkedIn y X (Twitter).



Los principales resultados obtenidos han sido:

- **Crecimiento sostenido de la comunidad digital.**
- **Incremento del alcance e interacción.**
- **Mejor posicionamiento institucional.**

Estas actuaciones han contribuido a consolidar la estrategia de comunicación de la Fundación, incrementando su visibilidad y fortaleciendo su identidad corporativa en el ámbito científico y social.

#### **Actividades previstas para 2026**

Durante el ejercicio 2026, la Fundación continuará desarrollando su estrategia de comunicación institucional con el objetivo de ampliar el alcance, profesionalizar los contenidos y reforzar la difusión de la actividad científica y social.

| <b>Objetivo</b>                                   | <b>Descripción de la actividad prevista</b>   | <b>Indicador</b>                       | <b>Cuantificación prevista 2026</b> |
|---|---|--|-------------------------------------|
| Crecimiento y fidelización de la comunidad online | Aumento del número de seguidores y mejora del engagement en las redes sociales institucionales. | Tasa de engagement / nuevos seguidores | +10 % respecto a 2025               |
| Difusión de resultados y actividades              | Publicación periódica de contenidos sobre proyectos, convocatorias y logros de la Fundación.    | Publicaciones anuales en redes / web   | ≥ 100 publicaciones                 |
| Mejora de la comunicación interna                 | Implementación de un boletín digital trimestral dirigido al personal de la Fundación.           | Boletines emitidos                     | 4                                   |



#### IV. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR **Castilla-La Mancha** POR LA FUNDACIÓN

| Gastos/Inversiones   | ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN | INVESTIGACIÓN    | INTEGRACIÓN    | COMUNICACIÓN | TOTAL            |
|--|--------------------------|------------------|----------------|--------------|------------------|
| Gastos por ayudas y otros  |                          |                  |                |              |                  |
| a) Ayudas monetarias   | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0                |
| b) Ayudas no monetarias  | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0                |
| c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno                         | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0                |
| d) Reintegro de ayudas y asignaciones                                      | 0                        | 73.000 €         | 0              | 0            | 73.000           |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0                |
| Aprovisionamientos   | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0                |
| Gastos de personal   | 1.084.621                | 1.773.840        |                |              | 2.858.460        |
| Otros gastos de explotación  | 435.727                  | 2.277.336        | 115.000        | 5.000        | 2.833.063        |
| Amortización del Inmovilizado  |                          | 268.560 €        |                |              | 268.560          |
| Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado                      | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0                |
| Gastos financieros   | 3.644                    | 0                | 0              | 0            | 3.644            |
| Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros                 | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0                |
| Diferencias de cambio  | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0                |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros        | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0                |
| Impuestos sobre beneficios   | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0                |
| <b>Subtotal gastos</b>   | <b>1.523.992</b>         | <b>4.392.736</b> | <b>115.000</b> | <b>5.000</b> | <b>6.036.727</b> |
| Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)        | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0,00             |
| Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico                                  | 0                        | 0                | 0              | 0            | 0,00             |
| Cancelación deuda no comercial   | 0                        | 23.873           | 0              | 0            | 23.873           |
| <b>Subtotal inversiones</b>  | <b>0</b>                 | <b>23.873</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>     | <b>23.873</b>    |
| <b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>  | <b>1.523.992</b>         | <b>4.416.609</b> | <b>115.000</b> | <b>5.000</b> | <b>6.060.600</b> |



## V. ANEXO I

| <b>CENTRO</b>  | <b>CÓDIGO IDENTIFICATIVO</b> |
|--|------------------------------|
| <b>Complejo Hospitalario Universitario de Albacete - CHUA</b>      | <b>11</b>                    |
|  | ADM00175                     |
|  | ADM00199                     |
|  | EC00050                      |
|  | EC00051                      |
|  | PE00041                      |
|  | PN00023                      |
|  | PN00216                      |
|  | PN00243                      |
|  | PN00244                      |
|  | PN00247                      |
|  | PN00291                      |
| <b>CONSEJERÍA DE SANIDAD</b>                                       | <b>2</b>                     |
|  | ADM00180                     |
|  | ADM00208                     |
| <b>Gerencia Atención integrada de Ciudad Real</b>                  | <b>7</b>                     |
|  | ADM00131                     |
|  | ADM00186                     |
|  | ADM00195                     |
|  | ADM00252                     |
|  | EC00036                      |
|  | PN00052                      |
|  | PN00271                      |
| <b>Gerencia Atención Integrada de Cuenca</b>                       | <b>1</b>                     |
|  | ADM00222                     |
| <b>Gerencia Atención Integrada de Guadalajara</b>                  | <b>2</b>                     |
|  | ADM00248                     |
|  | PN00079                      |
| <b>Gerencia Atención Integrada de Tomelloso</b>                    | <b>3</b>                     |
|  | PN00267                      |
|  | PN00276                      |
|  | PN00284                      |
| <b>Gerencia de Atención Integrada de Albacete</b>                  | <b>2</b>                     |
|  | PN00285                      |
|  | PN00286                      |
| <b>Gerencia de Atención Integrada de Alcazar de San Juan</b>       | <b>1</b>                     |
|  | PN00254                      |
| <b>Gerencia de Atención Integrada de Talavera</b>                  | <b>4</b>                     |
|  | ADM00133                     |
|  | ADM00215                     |
|  | EC00028                      |
|  | EC00029                      |
| <b>Gerencia de Atención Integrada de Villarrobledo</b>             | <b>1</b>                     |
|  | ADM00247                     |
| <b>Hospital General de la Mancha Centro de Alcázar de San Juan</b> | <b>5</b>                     |
|  | ADM00075                     |
|  | ADM00260                     |
|  | EC00045                      |
|  | PN00068                      |
|  | PN00249                      |
| <b>Hospital General de Tomelloso</b>                               | <b>2</b>                     |
|  | ADM00237                     |
|  | PN00196                      |



| CENTRO                            | CÓDIGO IDENTIFICATIVO |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Hospital Nacional de Parapléjicos | 108                   |
|                                   | ADM00026              |
|                                   | ADM00028              |
|                                   | ADM00035              |
|                                   | ADM00038              |
|                                   | ADM00039              |
|                                   | ADM00040              |
|                                   | ADM00041              |
|                                   | ADM00043              |
|                                   | ADM00044              |
|                                   | ADM00046              |
|                                   | ADM00050              |
|                                   | ADM00058              |
|                                   | ADM00067              |
|                                   | ADM00069              |
|                                   | ADM00080              |
|                                   | ADM00082              |
|                                   | ADM00084              |
|                                   | ADM00108              |
|                                   | ADM00109              |
|                                   | ADM00110              |
|                                   | ADM00111              |
|                                   | ADM00112              |
|                                   | ADM00115              |
|                                   | ADM00132              |
|                                   | ADM00139              |
|                                   | ADM00142              |
|                                   | ADM00149              |
|                                   | ADM00150              |
|                                   | ADM00153              |
|                                   | ADM00155              |
|                                   | ADM00185              |
|                                   | ADM00187              |
|                                   | ADM00191              |
|                                   | ADM00193              |
|                                   | ADM00201              |
|                                   | ADM00202              |
|                                   | ADM00212              |
|                                   | ADM00213              |
|                                   | ADM00214              |
|                                   | ADM00221              |
|                                   | ADM00225              |
|                                   | ADM00226              |
|                                   | ADM00228              |
|                                   | ADM00229              |
|                                   | ADM00233              |
|                                   | ADM00236              |
|                                   | ADM00246              |
|                                   | ADM00253              |
|                                   | ADM00257              |
|                                   | ADM00262              |
|                                   | ADM00263              |
|                                   | ADM00265              |
|                                   | ADM00268              |



| CENTRO | CÓDIGO IDENTIFICATIVO |
|--------|-----------------------|
|        | ADM00270              |
|        | EC00001               |
|        | EC00003               |
|        | EC00017               |
|        | INTER00022            |
|        | PE00021               |
|        | PE00052               |
|        | PE00056               |
|        | PE00059               |
|        | PN00031               |
|        | PN00071               |
|        | PN00096               |
|        | PN00099               |
|        | PN00108               |
|        | PN00116               |
|        | PN00153               |
|        | PN00172               |
|        | PN00175               |
|        | PN00179               |
|        | PN00180               |
|        | PN00183               |
|        | PN00189               |
|        | PN00191               |
|        | PN00218               |
|        | PN00219               |
|        | PN00230               |
|        | PN00231               |
|        | PN00232               |
|        | PN00236               |
|        | PN00242               |
|        | PN00245               |
|        | PN00251               |
|        | PN00253               |
|        | PN00257               |
|        | PN00258               |
|        | PN00259               |
|        | PN00260               |
|        | PN00262               |
|        | PN00263               |
|        | PN00264               |
|        | PN00265               |
|        | PN00266               |
|        | PN00269               |
|        | PN00270               |
|        | PN00272               |
|        | PN00273               |
|        | PN00275               |
|        | PN00277               |
|        | PN00278               |
|        | PN00279               |
|        | PN00281               |
|        | PN00287               |
|        | PN00294               |
|        | PN00296               |



| <b>CENTRO</b>                                      | <b>CÓDIGO IDENTIFICATIVO</b> |
|--|------------------------------|
| <b>Hospital Ntra. Señora del Prado de Talavera</b> | <b>4</b>                     |
|  | ADM00007                     |
|  | ADM00060                     |
|  | ADM00216                     |
|  | PE00027                      |
| <b>Hospital Santa Barbara de Puertollano</b>       | <b>4</b>                     |
|  | ADM00063                     |
|  | ADM00099                     |
|  | ADM00102                     |
|  | ADM00241                     |
| <b>Hospital Universitario de Ciudad Real</b>       | <b>20</b>                    |
|  | ADM00030                     |
|  | ADM00045                     |
|  | ADM00106                     |
|  | ADM00116                     |
|  | ADM00126                     |
|  | ADM00127                     |
|  | ADM00169                     |
|  | ADM00220                     |
|  | EC00020                      |
|  | EC00024                      |
|  | EC00032                      |
|  | EC00037                      |
|  | EC00039                      |
|  | EC00040                      |
|  | EC00049                      |
|  | PN00077                      |
|  | PN00220                      |
|  | PN00224                      |
|  | PN00246                      |
|  | PN00289                      |
| <b>Hospital Universitario de Guadalajara</b>       | <b>13</b>                    |
|  | ADM00020                     |
|  | ADM00090                     |
|  | ADM00094                     |
|  | ADM00101                     |
|  | ADM00200                     |
|  | ADM00224                     |
|  | ADM00239                     |
|  | EC00025                      |
|  | EC00033                      |
|  | EC00047                      |
|  | PN00131                      |
|  | PN00241                      |
|  | PN00255                      |
| <b>Hospital Universitario de Toledo</b>            | <b>41</b>                    |
|  | ADM00071                     |
|  | ADM00083                     |
|  | ADM00134                     |
|  | ADM00176                     |
|  | ADM00206                     |
|  | ADM00223                     |
|  | ADM00227                     |
|  | ADM00231                     |



| <b>CENTRO</b>   | <b>CÓDIGO IDENTIFICATIVO</b> |
|---|------------------------------|
|   | ADM00235                     |
|   | ADM00245                     |
|   | ADM00249                     |
|   | ADM00251                     |
|   | ADM00254                     |
|   | ADM00259                     |
|   | ADM00266                     |
|   | EC00018                      |
|   | EC00019                      |
|   | EC00021                      |
|   | EC00022                      |
|   | EC00027                      |
|   | EC00030                      |
|   | EC00034                      |
|   | EC00035                      |
|   | EC00038                      |
|   | EC00041                      |
|   | EC00042                      |
|   | EC00043                      |
|   | EC00044                      |
|   | EC00046                      |
|   | EC00054                      |
|   | PE00060                      |
|   | PN00040                      |
|   | PN00199                      |
|   | PN00240                      |
|   | PN00248                      |
|   | PN00250                      |
|   | PN00252                      |
|   | PN00274                      |
|   | PN00280                      |
|   | PN00297                      |
|   | PN00298                      |
| <b>Hospital Universitario de Toledo - H. Virgen del Valle</b> | <b>6</b>                     |
|   | ADM00085                     |
|   | ADM00103                     |
|   | ADM00128                     |
|   | PN00127                      |
|   | PN00261                      |
|   | PN00283                      |
| <b>Hospital Virgen de la Luz - Cuenca</b>                     | <b>1</b>                     |
|   | ADM00197                     |
| <b>IDISCAM - FHNP</b>   | <b>11</b>                    |
|   | ADM00001                     |
|   | ADM00004                     |
|   | ADM00002                     |
|   | ADM00003                     |
|   | ADM00006                     |
|   | ADM00217                     |
|   | ADM00240                     |
|   | ADM00275                     |
|   | ADM00284                     |
|   | INTER00023                   |
|   | PN00282                      |



| <b>CENTRO</b>                            | <b>CÓDIGO IDENTIFICATIVO</b> |
|--|------------------------------|
| <b>SESCAM - Servicios Centrales</b>      | <b>3</b>                     |
|  | ADM00122                     |
|  | ADM00172                     |
|  | ADM00281                     |
| <b>TOTAL Proyectos investigación</b>     | <b>252</b>                   |
| <b>Hospital Nacional de Paraplégicos</b> | <b>15</b>                    |
|  | ADM00096                     |
|  | ADM00184                     |
|  | ADM00194                     |
|  | ADM00258                     |
|  | ADM00261                     |
|  | ADM00264                     |
|  | INT00011                     |
|  | INT00013                     |
|  | INT00012                     |
|  | INT00017                     |
|  | INT00018                     |
|  | INT00021                     |
|  | PN00071                      |
|  | PN00219                      |
|  | PN00230                      |
| <b>TOTAL Proyectos integración</b>       | <b>15</b>                    |
| <b>Hospital Nacional de Paraplégicos</b> | <b>1</b>                     |
|  | COM00002                     |
| <b>TOTAL Proyectos comunicación</b>      | <b>1</b>                     |
| <b>Total general</b>                     | <b>268</b>                   |